



UNIVERSITAT DE LLEIDA  
FACULTAT DE DRET I ECONOMIA  
PLA 1995

CURS ACADÈMIC 2006 - 2007

**ENSENYAMENT: ADMINISTRACIÓ I DIRECCIÓ D'EMPRESSES**

**ASSIGNATURA: GESTIÓ DE LA PRODUCCIÓ (Codi 3506)**

**PROFESSOR/A: JOSEP M. BARRUFET OLIVART**

**CURS: 1r**

**QUADRIMESTRE: 1r**

**CRÈDITS: 6**

**TIPUS: OBLIGATÒRIA**

### **1. OBJECTIUS**

Aquesta assignatura pretén donar a conèixer a l'alumne els conceptes bàsics, tant a nivell estratègic com a nivell operatiu, de la gestió de la producció de l'empresa, amb un èmfasi especial respecte a les necessitats de les organitzacions i empreses modernes.

### **2. CONTINGUTS o METODOLOGIA**

L'assignatura té un enfocament pràctic. El programa inclourà tant sessions teòriques, com presentació i discussió de casos pràctics de situacions empresarials, prèviament preparats per aquesta finalitat.

Es realitzarà, al menys, una visita a una empresa per tal de conèixer aplicacions pràctiques del temari desenvolupat a les classes.

### **3. PROGRAMA**

#### **1. INTRODUCCIÓ.**

Concepte de les operacions de producció

L'estratègia de producció dins de l'àmbit de la innovació.

#### **2. DIRECCIÓ D'OPERACIONS**

Estratègia d'operacions i estratègia empresarial.

Direcció per processos.

Indicadors i sistemes d'indicadors.

#### **3. LES COMPRES.**

Desenvolupament d'una estratègia de compres.

Elaboració i implantació d'una estratègia de compres.

Mesures i indicadors de la funció de compres.

#### **4. TIPUS DE PRODUCCIÓ**

Producció per projectes.

Producció contra stocks.

Producció segons comanda.

#### 5. SISTEMES DE PRODUCCIÓ

Indicadors d'un sistema de producció.

Sistemes de producció ajustats.

Sistemes d'arrossegament (*pull*) i d'empenta (*push*).

Sistemes de control del flux de producció (Kanban, JIT, DEMAMC, TPM i SMED).

#### 6. SISTEMES DE GESTIÓ DE LA PRODUCCIÓ I DELS INVENTARIS.

Sistemes de planificació de necessitats de materials: MRP

Planificació de les necessitats de capacitat: CRP

Planificació de la producció amb suport informatitzat: ERP

Sistemes de gestió de la relació amb clients: CRM

Sistemes de gestió de la cadena de subministrament: SCM

#### 7. PLANIFICACIÓ I CONTROL DE LA CADENA.

Definició i objectius de la planificació.

Sistemes per a la gestió d'operacions.

Tipus de planificació i mètodes.

#### 8. LOGÍSTICA.

Factors per a la determinació d'una estratègia logística.

La logística integral a les PIME.

#### 9. PRODUCTIVITAT I SISTEMES DE MILLORA.

Concepte de productivitat.

Innovacions organitzatives i competitivitat.

Sistemes de millora.

### **4. MATERIALS DE L'ASSIGNATURA**

Es facilitarà als alumnes còpia de les transparències comentades a les classes.

### **5. BIBLIOGRAFIA**

Jay Heizer / Barry Render. "DIRECCIÓN DE LA PRODUCCIÓN. Decisiones tácticas". 6ª edición. Ed. Prentice Hall. Madrid, 2001.

Jay Heizer / Barry Render. "DIRECCIÓN DE LA PRODUCCIÓN. Decisiones estratégicas". 6ª edición. Ed. Prentice Hall. Madrid, 2001.

Kiyoshi Suzaki. "THE NEW MANUFACTURING CHALLENGE: Techniques for continuous improvement". Ed. The Free Press. New York, 1987.

Davis, M.M.; Aquilano, N.J. "FUNDAMENTOS DE DIRECCION DE OPERACIONES". 3ª edición. McGraw Hill. Madrid, 2001.

Gary P. Pisano. "MODERN OPERATIONS STRATEGY". Ed. Free Press. New York, 1996.

### **6. AVALUACIÓ**

Hi haurà un examen final al gener (d'acord amb el calendari establert), i un altre examen al setembre per aquells alumnes que no hagin aprovat al gener. La nota mínima per aprovar l'examen (i per tant l'assignatura) serà de 5 punts sobre 10.

Serà obligatòria la realització d'un treball. A mesura que es desenvolupi el curs, es suggeriran diferents temes per desenvolupar. Aquest treball es qualificarà i podrà suposar fins a un punt extra que s'afegirà a la nota de l'examen.